

**2025년 제4차 울산복구실버케어센터  
운영위원회 회의록**



**울산복구실버케어센터**

## 2025년 제4차 운영위원회 회의록

- 회 의 명 : 2025년 4차 울산복구실버케어센터 운영위원회
- 일 시 : 2025. 12. 04. (목) 오후 5시
- 장 소 : 울산복구실버케어센터 1층 면회실 및 애심갈비탕
- 참석대상 : 운영위원 7명중 6명 참석  
(운영위원장 하춘자, 부위원장 곽창환, 운영위원 박종진, 운영위원 양명옥, 운영위원 엄선희, 운영위원 방미석)
- 안 건
  - 제1호 안건 : 2025년 사업추진결과 평가의 건
  - 제2호 안건 : 2025년 제2차 추가경정 예산(안) 심의의 건
  - 제3호 안건 : 2026년 사업계획 심의의 건
  - 제4호 안건 : 2026년 당초 예산(안) 심의의 건
  - 제5호 안건 : 종사자 처우개선을 위한 의견 수렴의 건
  - 제6호 안건 : 노인인권보호교육 보고 및 노인학대예방을 위한 의견청취의 건

### 【 회 의 진 행 순 서 】

- ▷ 성원보고 및 개회선언
- ▷ 국민의례
- ▷ 운영위원장 인사말씀
- ▷ 부의안건 심의
  - 제1호 안건 : 2025년 사업추진결과 평가의 건
  - 제2호 안건 : 2025년 제2차 추가경정 예산(안) 심의의 건
  - 제3호 안건 : 2026년 사업계획 심의의 건
  - 제4호 안건 : 2026년 당초 예산(안) 심의의 건
  - 제5호 안건 : 종사자 처우개선을 위한 의견수렴의 건
  - 제6호 안건 : 노인인권보호교육 보고 및 노인학대예방을 위한 의견청취의 건
- ▷ 기타토의
- ▷ 폐회

## 【 회 의 록 】

□ 개 회 (17:00)

□ 성원보고 및 개회선언

하춘자 운영위원장은 운영위원 7인 중 6인이 참석하여 운영위원회 개회 성원이 되었음을 보고하고, 2025년도 제4차 운영위원회 개회를 선언하다.

□ 국민의례 : 국민의례는 생략하도록 하다.

□ 하춘자 운영위원장 인사말씀

하춘자 위원장은 바쁘신 와중에도 2025년 4차 운영위원회에 참석해주신 운영위원 여러분들께 감사를 표하며 올 한해도 얼마 전까지 덤다고 난리였는데 벌써 겨울이 왔고 계절은 참 신비로운 것 같다며 한해동안 모두들 각자의 자리에서 수고 많으셨고 한해 마무리 잘하시기를 바라며 인사에 가름하다.

□ 부의안건 심의

- 의안 제1호 안건 : 2025년 사업추진결과 평가의 건

<간사 이진영> : 의안 제1호 안건 2025년 사업추진결과 평가의 건에 대하여 유인물 4페이지부터 15페이지까지의 내용을 참고로 상세히 설명하고 궁금하신 부분이 있으면 말씀을 구하다.

<운영위원장 하춘자> : 프로그램 사업비 집행내역이 33% 집행되었다는 것은 사회복지사들이 예산을 수립하고 실행했을텐데 우선순위를 생각해서 왜 집행이 안되었는지 원인파악을 해야되며 프로그램 사업비 부분에 비예산으로 처리한 프로그램이 있는지 검토할 필요성이 있으며 미집행금액을 사업년도안에 집행하려고 노력해야 하는데 프로그램 운영상 아닌 것 같다고 말씀하다.

<운영위원 곽창환> : 2026년 사업계획에 반영한다는 내용은 프로그램 사업비 중에서 추가로 진행한다는 내용인지 질의하다.

<간사 이진영> : 기존에 강사로 지출비만 책정되어 있던 것을 정식 프로그램으로 지정해서 외부강사와 직접프로그램으로 운영하겠다는 내용임을 말하다.

<운영위원 박종진> : 프로그램 사업계획 수립시 우선순위를 정해서 예산이 들더라도 과감하게 진행할 것은 해야되는데 사회복지사들이 그런 부분을 어려워하는 경향이 있으며 기존에 하던 프로그램을 그대로 답습하는 경향이 있는데 앞으로는 개선되어야 될 부분이라고 말씀하다. 직원 복리후생비 집행과 관련하여 명절수당, 처우개선비 지원등으로 연간 오천만원이상 집행되었는데 어르신들을 위한 프로그램 집행금액이 팔백만원

정도 집행이 되었다는 것은 형평성에 맞지 않는다고 생각됨을 말하고 내년에는 개선되어야 될 부분이라고 말한다.

<운영위원장 하춘자> : 제1호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 엄선희> : 다른 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제1호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

#### - 의안 제2호 안건 : 2025년 제2차 추가경정 예산(안) 심의의 건

<간사 이진영> : 의안 제2호 안건 2025년 제2차 추가경정 예산(안) 심의의 건에 대해 유인물 16페이지부터 23페이지를 참고로 1차 추경예산 2,995,977,190원 대비 2차 추경예산 2,913,965,340원 감소금액 82,011,850원의 내역을 상세히 설명하고 궁금하신 부분이 있으면 말씀을 구하다.

<운영위원장 하춘자> : 우리시설의 정원이 70명인데 올해 입소자수는 66명으로 4명에 대한 수입예산이 감소된 것이며 세출부분에서는 요양보호사의 수급이 원활하지 않아서 인건비 부분의 감소가 발생된 것이라고 이해를 하면 되겠다고 말하고 우리시설의 위치가 외곽에 있다보니 차량이 없는 사람은 입사하기가 어렵고 실업급여등의 혜택으로 인해 올해는 상당한 인력난에 애로를 겪은 것으로 알고 있다고 말한다.

<운영위원 박종진> : 복구청의 여성일자리센터나 요양보호사 교육원에도 홍보를 하였지만 인력 구하기가 너무나 어려웠다고 말한다.

<운영위원장 하춘자> : 제2호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 양명옥> : 다른 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제2호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

#### - 의안 제3호 안건 : 2026년 사업계획 심의의 건

<간사 이진영> : 의안 제3호 안건 2026년 사업계획 심의의 건에 대하여 사업계획서 24페이지부터 38페이지까지의 내용을 참고로 2026년 사업계획 내용을 상세히 설명하고 궁금하신 부분이 있으면 말씀을 구하다.

<운영위원장 하춘자> : 2026년 입소자 프로그램 소요예산은 작년 예산수준으로 편성되어 있는데 2026년도에는 실행 가능한 프로그램 위주로 운영하여 목표예산을 100% 집행할 수 있도록 노력해 주시기 바란다고 말한다.

<운영위원 박종진> : 사회복지사가 2명일 때 보다 3명인데도 프로그램의 질이나 성과는

미미한데 내년에는 좀더 적극적으로 프로그램을 업그레이드 시키도록 방법을 강구하겠다고 말한다.

<운영위원장 하춘자> : 자료 준비하신다고 고생하셨고 제3호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 곽창환> : 특별한 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제3호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

#### - 의안 제4호 안건 : 2026년 당초 예산(안) 심의의 건

<간사 이진영> : 의안 제4호 안건 2026년 당초 예산(안) 심의의 건에 대하여 유인물 62페이지부터 69페이지를 참고로 2026년도 당초예산 세입·세출은 3,165,215,940원으로 2025년 2차 추가경정 예산 2,913,965,340원보다 8.6% 증가한 251,250,600원 증액되었고 세입예산중 요양급여수입의 일일 수가가 2.9% 상승되면서 금액이 증액되었음을 말하고 세출예산 또한 최저시급이 2.9% 상승됨에 따라 급여인상금액이 발생되었음을 설명하고 궁금하신 부분이 있으면 말씀을 구하다.

<운영위원 박종진> : 퇴직적립금 부분의 예산이 전년도보다 적게 배정된 것은 2024년 운영자금 부족으로 적립못한 금액을 올해 충당을 많이 하였고 현재 두달정도 미납되어 있다고 말하고 프로그램 관련 예산 집행 및 내년 1분기때 추경을 진행하여 실질적인 예산조정을 하도록 하겠으며 내년도에 좀더 신경써서 처리하겠다고 말한다.

<운영위원장 하춘자> : 입소정원 70명 및 직원정원 57명 기준으로 예산 수립이 되었고 생계비 또한 물가상승률에 맞춰 인상되니까 계수 조정된 사항임을 참고하시라고 하다.

<운영위원 박종진> : 개원 4년차가 되기 때문에 시설장비 유지비 예산을 몇천만원 보충해놔야 되며 에어컨 및 보일러 수리비용이 발생되면 몇천만원씩 지출해야 되므로 시설준비금이나 시설운영자금에 1~2억정도 내부 보유자금으로 가지고 있어야 됨을 말하고 현재 식자재 미납금과 의료가 미납금 등을 다 정리하고 나면 실행할 예정임을 말한다.

<운영위원장 하춘자> : 제4호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 엄선희> : 다른 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제4호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

#### - 의안 제5호 안건 : 종사자 처우개선을 위한 의견수렴의 건

<간사 이진영> : 의안 제5호 안건 종사자 처우개선을 위한 의견수렴의 건의 제안사유를 상세히 설명하고 종사자 대표의 발언을 요구하다.

<운영위원 방미석> : 각 생활실별로 종사자의 처우개선을 위한 의견을 수렴한 결과 타 기관에서 근무하다 입사한 직원들로부터 점심식대 면제요청이 있었고, 간호사 퇴근이후 근무중인 직원이 갑자기 몸이 안 좋을경우 약을 복용할 수 있도록 직원전용 구급함 비치 요청이 있었으며, 요양보호사 휴게실이 점심시간에는 공간이 협소하여 옷장 이동요청이 있었음을 전달하다.

<운영위원장 하춘자> : 시설에서 조치 계획이 있으시면 말씀을 요구하다.

<운영위원 박종진> : 의견내용중 나항과 다항 사항은 바로 조치하도록 하였고 가항 내용이 직원 점심식대 면제요청이 있는데 현재 우리 시설의 방식대로 직원 처우개선 정책을 진행하고 있는데 또 추가로 요청을 하면 다른 시설들처럼 60세이상 직원에 대한 처우개선비와 교대근무수당 지급을 중지하고 식대로 지원하는 방식으로 변경하는 것도 검토해봐야 될 사항임을 말하다.

<운영위원장 하춘자> : 시설여건에 따라 예산이 수반되면 장기 검토하는 것으로 하고 제5호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 곽창환> : 특별한 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제5호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

**- 의안 제6호 안건 : 노인인권보호교육 보고 및 노인학대예방을 위한 의견청취의 건**

<간사 이진영> : 의안 제6호 안건 노인인권보호교육 보고 및 노인학대예방을 위한 의견청취의 건의 제안사유를 상세히 설명하고 보호자 대표의 발언을 요구하다.

<운영위원 양명옥> : 노인학대가 발생 안 되도록 관리 감독을 강화해 주시고 학대가 제일 많이 발생하는 경우가 가까운 가족에게서 발생 된다고 하니 어르신에게 관심을 많이 가져주는 것이 필요하다고 생각되므로 입소 어르신 모두 잘 부탁한다고 말하다.

<운영위원장 하춘자> : 제6호 안건에 대해 궁금하신 사항이 있으면 말씀하시고 없으시면 동의발언 요구하다.

<운영위원 엄선희> : 다른 의견이 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원> : 통과되길 재청, 삼청하다.

<운영위원장 하춘자> : 다른 의견 없음을 확인하고, 제6호 안건이 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

기타토의

<운영위원장 하춘자> : 기타토의 안건이 없음을 확인하다.


폐회(18:30)


운영위원장이 운영위원들에게 폐회를 묻자, 참석 운영위원 전원의 찬성으로 2025년 제

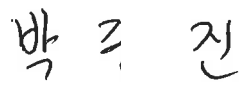
4차 운영위원회 폐회를 선언하다. [의사봉 3번]


위 결의 내용을 증명하기 위하여 회의록을 작성하고 기명 날인하다.

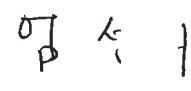
2025년 12월 04일

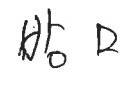
운영위원장 :  (인)

부위원장 :  (인)

운영위원 :  (인)

운영위원 :  (인)

운영위원 :  (인)

운영위원 :  (인)



울산북구실버케어센터

관 련 사 진



4차 운영위원회 사진

4차 운영위원회 사진



4차 운영위원회 사진

4차 운영위원회 사진