

**2026년 제1차 울산복구실버케어센터  
운영위원회 회의록**



**울산복구실버케어센터**

## 2026년 제1차 운영위원회 회의록

- 회 의 명 : 2026년 1차 울산북구실버케어센터 운영위원회
- 일 시 : 2026. 3. 20. (금) 오후 4시
- 장 소 : 울산북구실버케어센터 1층 면회실
- 참석대상 : 운영위원 7명 중 7명 참석  
(참석자 : 운영위원장 하춘자, 부위원장 곽창환, 운영위원 박종진,  
운영위원 양명옥, 운영위원 엄선희, 운영위원 이한이, 운영위원 방미석 )
- 보고사항 : 2025년 장기요양기관 평가결과 보고
- 안 건 :
  - 제1호 안건 : 2025년 결산 심의의 건

### 【 회 의 진 행 순 서 】

- ▷ 성원보고 및 개회선언
- ▷ 국민의례
- ▷ 센터장 및 운영위원장 인사말씀
- ▷ 2025년 장기요양기관 평가결과 보고
- ▷ 부의안건 심의
  - 제1호 안건 : 2025년 결산 심의의 건
- ▷ 기타토의
- ▷ 폐회

## 【 회 의 록 】

### □ 개 회 (16:00)

#### □ 성원보고 및 개회선언

하춘자 운영위원장은 운영위원 7인 중 6인이 참석하여 운영위원회 개회 성원이 되었음을 보고하고, 2026년도 제1차 운영위원회 개회를 선언하다.

□ 국민의례 : 국민의례는 생략하도록 하다.

#### □ 하춘자 운영위원장 인사말씀

하춘자 위원장은 바쁘신 와중에도 2026년 1차 운영위원회에 참석해주신 운영위원 여러분들께 감사를 표하며 요즘 시설에서 이런저런 상황들이 많이 발생 되었지만 잘 처리하신 덕분에 마무리가 잘 될것 같습니다. 새봄을 맞아 건강관리 잘하시길 바라며 간단히 인사에 가름하다.

#### □ 보고사항

<간사 이진영> 유인물 9페이지와 10페이지를 참고로 2025년 장기요양기관 평가결과에 대해 상세히 설명하고 궁금하신 사항이 있으시면 질문을 요구하다.

<운영위원 박종진> 총 4가지 종목으로 분류하여 결과가 나왔는데 서비스제공과 서비스 결과 부분은 사회복지사, 간호사, 요양보호사의 업무영역 부분인데 직원을 배치기준보다 추가로 더 투입을 시켜주고 했지만 결과적으로는 평가지표를 읽을 줄 몰랐고 어르신케어도 미비했다는 겁니다. 우수등급의 평균 점수에 미달되었다는건 부끄러워 해야 되며 생각없이 일을 하면 효율성이 떨어진다는 것을 증명하였고 기관운영 부분에서는 직원이 혼자서 모든 업무를 다 처리하였지만 평균이상의 점수를 받았습니다. 복구청에서 이렇게 좋은시설을 만들어주어 충분히 A를 받을 수 있는 부분이었는데 아직도 아쉽습니다.

<부위원장 곽창환> 원장님의 그 마음은 충분히 이해합니다만 그래도 신설 시설에서 우수를 받은건 잘하신겁니다. 다음 평가때는 A를 받을수 있도록 전직원 모두 힘을 합쳐주시기를 부탁드립니다.

#### □ 부의안건 심의

##### - 의안 제1호 안건 : 2025년도 결산 심의의 건

<간사 이진영> 유인물로 의안 제1호 안건 2025년 결산 심의의 건에 대하여 설명하다.

<간사 이진영> 2025년도 세입예산 2,913,965,340원 대비 2,662,767,847원으로 당초에

산 대비 91.3%이며 세출예산 역시 2,632,837,332원으로 90.3% 지출하였습니다. 유인물을 참고로 세입결산 세부내역과 세출결산 세부내역을 상세히 설명하다. 입소자 프로그램 실적과 직원 복리후생 프로그램 진행실적에 대하여도 상세히 설명하고 결산 심의 내용에 궁금한 점이 있으시면 질문을 구하다.

<운영위원 박종진> 작년에 어르신 입소율이 떨어지면서 세입예산이 당초예산보다 줄어든 이유는 요양보호사의 수급이 제대로 안되다 보니 어르신 숫자대비 요양보호사의 숫자가 연동되므로 요양보호사를 입사시켜야 어르신을 받을 수 있는 구조이고 숫자가 맞지 않을 때는 장기요양급여를 10% 감산 받기 때문에 대기자가 있는 상태이지만 마음대로 어르신을 입소시킬 수 없는 겁니다. 그리고 프로그램의 만족도도 계속 떨어지는 상태인데 작년에 하던 걸 그대로 답습하는 상태이며 새로운 것을 기획하고 고민해야 하는데 그렇게 하지 못하고 있어서 속상하며 돌파구가 있어야 안되겠나 해서 제가 마지막으로 사회복지사들에게 안좋은 소리를 했는데 급여를 받으려면 정당한 근로를 제공하여야 하는데 제대로 안하고 있는 것 같다고 말하다.

<운영위원 엄선희> 직원복리후생비도 2024년대비 14,000,000원이나 증가되었다니 직원들도 이렇게 혜택을 많이 받고 있다는 것을 알아주면 좋겠다고 말하다.

<운영위원 양명옥> 당연히 원장님 말씀처럼 직원들이 알아서 자기의 할 일을 챙기고 해주면 고마운데 우리 마음 같지는 않아 보인다고 말하다.

<운영위원장 하춘자> 제1호 안건에 대해 궁금하신 사항이나 질문사항 유무를 확인하다.

<부위원장 곽창환> 특별한 다른 의견 없으므로 원안대로 통과하길 동의하다.

<운영위원 전원 > 통과되길 재청하다.

<운영위원장 하춘자> 다른 의견이 없음을 확인하고, 가결되었음을 선포하다.

[의사봉 3번]

#### □ 기타토의


운영위원장은 기타토의 안건이 없음을 확인하다.


#### □ 폐회(17:20)

운영위원장이 운영위원들에게 폐회를 문자, 참석 운영위원 전원의 찬성으로 2026년 제1차 운영위원회 폐회를 선언하다. [의사봉 3번]

위 결의 내용을 증명하기 위하여 회의록을 작성하고 기명날인하다.

2026년 3월 20일

운영위원장 : 하 ● 리  (인)

부위원장 : 권 ● 환  (인)

운영위원 : 박 ● 진  (인)

운영위원 : 방 ● 석  (인)

운영위원 : 엄 ● 희  (인)

운영위원 : 양 ● 옥  (인)



울산북구실버케어센터

관 련 사 진



1차 운영위원회 사진



1차 운영위원회 사진



1차 운영위원회 사진



1차 운영위원회 사진